



# Izrada financijskog i operativnog plana, rebalans



VLADA REPUBLIKE HRVATSKE  
Ured za udruge



Europska unija  
"Zajedno do fondova EU"



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



UČINKOVITI  
LJUDSKI  
POTENCIJALI



Nacionalna  
zaklada za  
razvoj  
civilnoga  
društva

Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Evropskog socijalnog fonda.

Organizaciju radionice je sufinancirala Evropska unija u okviru Operativnog programa: Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020. iz Evropskog socijalnog fonda u iznosu od 437.194,00 HRK(371.615,53 HRK iz proračuna EU + 65.579,21 HRK iz državnog proračuna). Kodni broj projekta: UP.04.2.1.11.0244  
Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost Udruge Institut Pula

Za više o EU fondovima: [www.esf.hr](http://www.esf.hr) i [www.strukturnifondovi.hr](http://www.strukturnifondovi.hr)

# Izrada finansijskog i operativnog plana

- Nепрофитна организација која је обveznik вођења двојног књиговодства обвезна је израдавати годишњи програм рада и финансијски план за његову provedбу.

## Financijski plan neprofitne organizacije sastoji se od:

- – plana prihoda i rashoda
- – plana zaduživanja i otplata
- – obrazloženja financijskog plana.
- Financijski plan donosi najviše tijelo neprofitne organizacije, najkasnije do 31. prosinca tekuće godine za sljedeću godinu. Izmjene i dopune financijskog plana provode se tijekom godine po postupku za donošenje financijskog plana. Zakonski zastupnik odgovoran je za zakonito i pravilno izvršavanje financijskog plana.
- U financijskom planu neprofitne organizacije mora biti vidljiv planirani rezultat poslovanja za koji se očekuje da će ga neprofitna organizacija ostvariti na dan 31. prosinca godine koja prethodi godini za koju se donosi financijski plan

# Plan prihoda i rashoda

- Prihodi i rashodi planiraju se u skladu s računovodstvenim načelom nastanka događaja
- Nепrofitна организација може преузимати обвеze искључиво ако су предвидене финансијским планом односно ако су средства за њихово подмirenje осигурана.
- Сваки nastali rashod i izdatak mora biti u skladu s финансијским планом i mora se temeljiti na vjerodostojnoj knjigovodstvenoj ispravi kojom se dokazuje обвеza plaćanja. Zakonski zastupnik (односно друга особа коју он овласти) обавезна је одобравати plaćanje potpisom ili drugom oznakom на vjerodostojnoj knjigovodstvenoj ispravi.
- Financijski plan (koji prati godišnji program rada) i učinkovit sustav unutarnjih kontrola trebali bi osigurati da se sredstva neprofitne organizacije koriste radi ostvarivanja ciljeva same neprofitne organizacije namjenski, ekonomično, djelotvorno i učinkovito.

# Operativni plan

- **Operativni plan** je dokument u kojem članovi udruge utvrđuju ciljeve koje žele ispuniti i propisuju korake koje treba slijediti.
- Ti se ciljevi odražavaju u dokumentu sličnom onome što je poznato kao **akcijski plan**, koji daje prioritet najvažnijim inicijativama za postizanje različitih ciljeva.
- Operativno planiranje je kratkoročno (godinu ili manje), tiče se ostvarenja određenih zadataka, odnosi se na određene dijelove organizacije, određene probleme, određeno je raspoloživim sredstvima (proračun, osoblje)
- Glavni cilj operativnog planiranja je osigurati članovima udruge jasnu viziju njihovih zadataka i odgovornosti, u skladu s ciljevima.

# Rebalans finansijskog plana

- Tijekom godine finansijski plan može se mijenjati. Ako su odstupanja nastalih prihoda i rashoda u odnosu na planirane manja, nije potrebno mijenjati plan za iznose manje planiranih ili neplaniranih obveza za rashode koji se financiraju iz osiguranih sredstava. Međutim, kod značajnih odstupanja nastalih prihoda i rashoda u odnosu na planirane odnosno ako nastupe nove obveze za čije podmirenje sredstva nisu osigurana u planu ili prihodi koji se ostvaruju nisu dostatni za podmirenje obveza, plan se obavezno mora mijenjati. Što se smatra značajnim odstupanjem, svaka neprofitna organizacija mora urediti svojim statutom ili drugim općim aktom.
- Izmjene i dopune finansijskog plana provode se po postupku za donošenje finansijskog plana.

- Vježba-primjer:
  - financijski plan
  - operativni plan
  - rebalans